



W  
4  
2

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2024

## ÍNDICE

<b>I. INTRODUÇÃO</b>	<b>PÁG. 3</b>
<b>II. POPULAÇÃO ABRANGIDA</b>	<b>PÁG. 4</b>
<b>III. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS</b>	<b>PÁG. 5</b>
<b>1. SERVIÇOS DE APOIO SOCIAL</b>	<b>PÁG. 5</b>
<b>1.1. CRECHE DE SANTIAGO DE CUSTÓIAS E CRECHE DO SOL POENTE</b>	
<b>1.2. CENTROS DE ATIVIDADES DE TEMPOS LIVRES - ATL DO ESTÁDIO DO MAR</b>	
<b>2. FORMAÇÃO – AÇÃO</b>	<b>PÁG.7</b>
<b>3. ATIVIDADES NA COMUNIDADE</b>	<b>PÁG.7</b>
<b>4. NOVAS CANDIDATURAS E CRIAÇÃO DE OUTRAS RESPOSTAS SOCIAIS</b>	<b>PÁG.7</b>
<b>IV. RESULTADOS</b>	<b>PÁG.8</b>
<b>V. RELATÓRIO DE CONTAS</b>	<b>PÁG.9</b>

## I. INTRODUÇÃO

O ano de 2024 foi marcado pela aprovação de três candidaturas ao PRR – Plano de Recuperação e Resiliência, para criação e alargamento de vagas em creche, concretamente nas creches em funcionamento em Custóias e Leça da Palmeira e para a criação de uma nova resposta em S. Mamede de Infesta.

O ponto negativo deste ano foi o indeferimento, mais uma vez, da candidatura ao PROCOOP – Programa de Celebração ou Alargamento de Acordos de Cooperação para a abertura de um CAFAP – Centro de Apoio Parental e Aconselhamento Familiar, resposta que seria de extrema importância para o Concelho de Matosinhos.

A manutenção da gestão das respostas sociais a cargo da Associação MAIS, nomeadamente, das Creches do Sol Poente e de Santiago de Custóias e do Centro de Atividades de Tempos Livres do Estádio do Mar, continuou a ser a principal atividade da Instituição, cumprindo a missão de apoio à comunidade matosinhense.

## II. POPULAÇÃO ABRANGIDA

As crianças que frequentam as respostas sociais das Instituição têm idades compreendidas entre os 4 meses e 3 anos, no caso das creches, e entre os 5 e os 10 anos no CATL, e distribuíram-se por anos letivos da seguinte forma:

	Creche do Sol Poente	Creche de Santiago de Custóias	ATL do Estádio do Mar
Ano Letivo 2023-24 (Jan –Ago 2024)	41	40	53
Ano Letivo 2024 – 2025 (Set - Dez 2024)	42	39	49
Média de crianças/jovens no ano 2024	41	38	50

De referir que o acordo de cooperação do CATL do Estádio do Mar foi revisto e desde setembro de 2024 que abrange 48 vagas.

No que diz respeito às creches, o Programa Creche Feliz permitiu manter as vagas preenchidas no ano letivo 2024-2025, sejam elas abrangidas ou não pelos acordos de cooperação, com todas as crianças a frequentarem de forma gratuita.

Todas as crianças que frequentam o CATL do Estádio do Mar frequentam o 1º Ciclo na Escola EB1 do Estádio do Mar.

As famílias das crianças são residentes ou trabalham no Concelho de Matosinhos, sendo que a sua maioria vive nas freguesias mais próximas, nomeadamente, Matosinhos e Senhora da Hora. Na sua maioria, as famílias têm uma situação socioeconómica mais fragilizada, com menores qualificações escolares e profissionais. Um número considerável de crianças revela dificuldades de aprendizagem, concentração, autonomia e baixos níveis de autoestima.

As famílias das crianças que frequentam as creches geridas pela Associação Mais residem sobretudo nas freguesias de Custóias e Leça da Palmeira ou limítrofes. Algumas famílias não residem no Concelho, mas os responsáveis parentais desenvolvem as suas atividades profissionais no mesmo.

A grande maioria dos responsáveis parentais encontram-se integrados no mercado de trabalho ou em procura ativa de emprego, procurando a creche para conciliar com a vida profissional.

### III. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

#### 1. SERVIÇOS DE APOIO SOCIAL

##### 1.1 CRECHE DE SANTIAGO DE CUSTÓIAS E CRECHE DO SOL POENTE

**DESTINATÁRIOS:** Crianças com idades compreendidas até aos 3 anos.

#### OBJETIVOS

- Proporcionar o bem-estar e o desenvolvimento integral das crianças, tendo em conta as suas potencialidades, num clima de segurança afetiva e física;
- Desenvolver as crianças no seu todo, mais especificamente a nível psicomotor, cognitivo e afetivo;
- Possibilitar o seu desenvolvimento harmonioso, independentemente das suas condições socioeconómicas, atendendo às suas referências culturais e numa lógica intencional de promoção de igualdade de géneros;
- Facilitar-lhes a descoberta da realidade circundante e a aquisição de bons hábitos morais, sociais e cívicos, numa perspetiva intercultural;
- Partilhar com a família, cuidados e responsabilidades no processo evolutivo da criança, estimulando a participação ativa de todas as figuras com responsabilidade parental no processo educativo;
- Potenciar estratégias colaborativas em intercontextos de promoção otimizada do desenvolvimento da criança, incluindo todas as figuras com responsabilidades parentais;
- Incutir hábitos de vida saudáveis, ao nível da alimentação, higiene e exercício físico;
- Proceder à despistagem precoce de problemas de desenvolvimento e de Necessidades Educativas Especiais (NEE), assegurando o encaminhamento adequado.

#### ATIVIDADES REALIZADAS

##### Centradas na criança:

- Atividades de expressão e comunicação: atividades de expressão motora; atividades de expressão plástica (modelagem com barro, plasticina e pasta de farinha, colagens, pintura, desenho livre); atividades de expressão musical; atividades de expressão dramática; atividades no domínio da matemática; atividades de linguagem oral (hora do conto); atividades de conhecimento do mundo; atividades de formação pessoal e social; passeios e visitas pelo meio envolvente; reconhecimento dos serviços locais (comércio e serviços públicos);
- Celebração de dias festivos (aniversários, Carnaval, Dia Mundial do Teatro, Dia Internacional da Criança, Dia do Pai, Dia do Livro infantil, Dia da Mãe, Dia Internacional do Animal, Dia da Alimentação, Dia das Bruxas, Magusto e Natal);
- Teatro "Meu" dinamizado pela companhia Estação das Letras (Creche do Sol Poente);
- Visita à cascata leceira (Creche do Sol Poente);
- Colónia balnear (Creche Santiago e Creche do Sol Poente);
- Teatro no Natal "Arco Íris" dinamizado pela companhia Teatro e Bebés (Creche Santiago).

##### Centradas na família:

- Reuniões com as figuras parentais;
- Atendimento individuais;
- Utilização do portfolio digital Chiddiary para comunicação com as famílias;
- Celebração do Dia da Família (Creche Sol Poente e Creche Santiago de Custóias);
- Festa de finalistas (Creche Santiago de Custóias e Creche do Sol Poente);
- Desfolhada com as famílias, que contou com a presença de elementos do Rancho Paroquial de Guifões (Creche Santiago de Custóias);
- Magusto partilhado com as famílias (Creche do Sol Poente);

- Atividades no âmbito do projeto de Identidade Alimentar na qual a Associação MAIS foi embaixadora no Concelho de Matosinhos (sensibilização sobre alimentação até aos 3 anos na Creche do Sol Poente e plantação de árvores na Creche Santiago de Custóias).

Centradas na comunidade:

- Colaboração com a Cerci na venda do Pirilampo Mágico (Creche do Sol Poente e Creche Santiago).

## **1.2. CENTRO DE ATIVIDADES DE TEMPOS LIVRES – ATL DO ESTÁDIO DO MAR**

**DESTINATÁRIOS:** Crianças e jovens com idades compreendidas entre os 5 aos 10 anos.

### **OBJETIVOS**

- Criar um ambiente propício ao desenvolvimento pessoal de cada criança ou jovem, por forma de ser capaz de se situar e expressar num clima de compreensão, respeito e aceitação de cada um/a;
- Colaborar na socialização de cada criança ou jovem, através da participação na vida em grupo;
- Favorecer a inter-relação família/escola/comunidade/equipamento, em ordem de uma valorização, aproveitamento e rentabilização de todos os recursos do meio;
- Proporcionar atividades integradas num projeto de animação sociocultural, em que as crianças possam escolher e participar voluntariamente, considerando as características dos grupos e tendo como base o maior respeito pela pessoa;
- Melhorar a situação socioeducativa e a qualidade de vida das crianças;
- Potenciar a interação e a inclusão social das crianças com deficiência, em risco, e em exclusão social e familiar.

### **ATIVIDADES REALIZADAS**

Centradas na criança/jovem:

- Atividades de apoio escolar (apoio à realização de tarefas escolares e ao estudo);
- Atividades de expressão plástica;
- Atividades de culinária e alimentação saudável;
- Atividades de dinâmica de grupo;
- Atividades de exploração da biblioteca e da ludoteca;
- Atividades lúdico-desportivas;
- Visitas, passeios e outros eventos:
  - ✓ Idas à praia de Matosinhos;
  - ✓ Idas à Piscina da Quinta da Conceição;
  - ✓ Ida à Piscina das Marés;
  - ✓ Ida ao Circo do Coliseu (bilhetes oferecidos pelo Grupo Galp através do VEM – Voluntariado em Matosinhos);
  - ✓ Visita à Docapesca no âmbito do projeto de Identidade Alimentar na qual a Associação MAIS foi embaixadora no Concelho de Matosinhos.
- Comemorações e festejos tradicionais:
  - ✓ Dia dos Reis, Carnaval, Dia do Pai, Páscoa, Dia da Mãe, Dia das Bruxas, e Natal.

Centradas na família:

- Reuniões com as figuras parentais, para em conjunto definir as estratégias de atuação para os seus educandos e educandas, no sentido de melhorar os hábitos de estudo e comportamento;
- Atendimentos e contactos pessoais.

Centradas na comunidade:

- Articulação com escola EB1 Estádio do Mar e Agrupamento de Escolas Óscar Lopes;
- Integração no Conselho Geral do Agrupamento de Escolas Óscar Lopes;

- Articulação com agentes locais – rentabilização de recursos.

São diversas as parcerias que permitiram à Instituição cumprir a sua missão e objetivos de 2024. Destacam-se a Adeima, no âmbito do projeto Seixo em Ação, a Associação para o Planeamento da Família, a Câmara Municipal de Matosinhos, a Comissão Social de Freguesia de S. Mamede de Infesta, as Uniões de Freguesias de S. Mamede de Infesta e Senhora da Hora, Custóias, Leça do Balio e Guifões, e Matosinhos e Leça da Palmeira, a MatosinhosHabit, o Agrupamento de Escolas Prof. Óscar Lopes, a CPCJ e EMAT, Banco Alimentar Contra a Fome, Loja Auchan de Matosinhos, e de forma geral a população do Concelho.

## **2. FORMAÇÃO-AÇÃO**

No que diz respeito à formação, a equipa teve formação nas seguintes áreas:

- *O gestor do contrato nas empreitadas (7H) pela UDIPSS;*
- *Aprender a fazer um bom pitch (1H30) pela Entreatuda;*
- *Webinar – Social Update Janeiro/2024 (3H) pela UDIPSS;*
- *Webinar – Social Update Maio/2024 (3H) pela UDIPSS;*
- *Configurar Parâmetros Curriculares (0H30) pela Childdiary;*
- *Tertúlia para Diretores Childdiary (1H30) pela Childdiary;*

## **3. ATIVIDADES NA COMUNIDADE**

Enquanto membro da Rede Social de Matosinhos, a Associação MAIS tem marcado a sua intervenção nas seguintes atividades:

- Apoio prestado às famílias mais vulneráveis, apoiando e orientando na resolução dos seus problemas;
- Participação na Comissão Social de Freguesia de S. Mamede de Infesta;
- Participação nas Reuniões de Coletividades da União de Freguesias de S. Mamede de Infesta e Senhora da Hora;
- Integração para cumprimento de trabalho comunitário de 2 pessoas da comunidade (1 na cozinha da Instituição e 1 na Creche de Santiago).

## **4. NOVAS CANDIDATURAS E CRIAÇÃO DE OUTRAS RESPOSTAS SOCIAIS**

### CANDIDATURAS PRR

A Associação assinou três contratos de comparticipação financeira no âmbito do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência em 2024, para a abertura de uma nova creche nas instalações do Seixo, com capacidade para 42 crianças, e aumento de capacidade nas creches já em funcionamento com a criação de 4 vagas na Creche do Sol Poente e 1 vaga na Creche de Santiago de Custóias.

## IV. RESULTADOS

A Associação MAIS encerra o ano 2024 com resultados positivos, consolidando a sua missão na promoção do desenvolvimento social e comunitário das crianças e famílias.

De destacar:

- Melhoria nos indicadores de desenvolvimento global das crianças integradas;
- Promoção das competências sociais das crianças, demonstrando atitudes mais coerentes em contexto de grupo e na relação com os seus pares;
- Contribuição para o desempenho escolar das crianças do 1º Ciclo, através do reforço do apoio individualizado ao nível dos conteúdos escolares;
- Fortalecimento dos laços com as famílias, promovendo a sua participação, sobretudo no quotidiano das creches, e possibilitando a conciliação da atividade profissional com a vida familiar.



# Associação MAIS - Matosinhos Apoia a Inserção Social

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Unidade Monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31-12-2024	31-12-2023
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis	4	1 906,33	2 708,18
Activos fixos intangíveis	5	0,00	0,00
Investimentos financeiros	9.3	6 560,51	6 560,51
		<b>8 466,84</b>	<b>9 268,69</b>
<b>Activo corrente</b>			
Inventários	6	1 533,23	883,83
Créditos a receber	9.4	1 015,68	1 118,97
Estado e outros entes públicos	9.4	192,80	44,98
Diferimentos	9.8	3 217,44	2 307,65
Outros ativos correntes	9.4	17 320,52	12 462,81
Caixa e depósitos bancários	9.6	214 194,27	216 271,00
		<b>237 473,94</b>	<b>233 089,24</b>
<b>Total do activo</b>		<b>245 940,78</b>	<b>242 357,93</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos		0,00	0,00
Resultados transitados		94 276,27	89 912,21
Outras variações nos fundos patrimoniais	8.2	0,00	0,00
		<b>94 276,27</b>	<b>89 912,21</b>
Resultado líquido do período		8 795,46	4 364,06
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>	9.2	<b>103 071,73</b>	<b>94 276,27</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	9.5	3 618,04	8 304,15
Estado e outros entes públicos	9.5	8 611,54	8 839,38
Financiamentos obtidos	9.7	70 000,00	77 059,69
Diferimentos	9.8	0,00	545,94
Outros passivos correntes	9.5	60 639,47	53 332,50
		<b>142 869,05</b>	<b>148 081,66</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>142 869,05</b>	<b>148 081,66</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>245 940,78</b>	<b>242 357,93</b>

O Contabilista Certificado

CC n.º 18.251

A Direcção

# Associação MAIS - Matosinhos Apoia a Inserção Social

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Período findo em 31 de Dezembro de 2024

Unidade Monetária: Euro

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERIODOS	
		2024	2023
Vendas e serviços prestados	7.1	519 254,01	520 471,94
Subsídios, doações e legados à exploração	8.1, 12.4	10 141,32	9 885,68
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	6	-23 219,69	-27 176,55
Fornecimentos e serviços externos	12.5	-76 778,03	-90 539,85
Gastos com o pessoal	10.1	-429 343,88	-406 343,20
Outros rendimentos	12.6	9 176,31	3 939,76
Outros gastos	12.7	-383,14	-2 440,12
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>8 846,90</b>	<b>7 797,66</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4, 5	-801,85	-3 433,60
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>8 045,05</b>	<b>4 364,06</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	7.1	750,41	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>8 795,46</b>	<b>4 364,06</b>
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>8 795,46</b>	<b>4 364,06</b>

O Contabilista Certificado

CC n.º 18.251

A Direcção

# Associação MAIS - Matosinhos Apoia a Inserção Social

## DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

Período findo em 31 de Dezembro de 2024

Unidade Monetária: Euro

RUBRICAS	NOTAS	PERIODOS	
		2024	2023
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		46 030,63	91 407,51
Recebimentos de subsídios	12.3	468 969,32	407 514,91
Recebimentos de donativos		0,00	0,00
Pagamentos a fornecedores		-97 534,36	-107 747,13
Pagamentos ao pessoal		-420 914,10	-406 954,35
Caixa gerada pelas operações		-3 448,51	-15 779,06
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos		621,37	-6 816,17
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		<b>-2 827,14</b>	<b>-22 595,23</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Activos fixos tangíveis</i>		0,00	-713,40
<i>Investimentos financeiros</i>		0,00	-416,97
Recebimentos provenientes de:			
<i>Investimentos financeiros</i>		0,00	668,66
<i>Subsídios ao investimento</i>		0,00	0,00
<i>Juros e rendimentos similares</i>		750,41	0,00
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		<b>750,41</b>	<b>-461,71</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
Recebimentos provenientes de:			
<i>Financiamentos obtidos</i>		0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Financiamentos obtidos</i>		0,00	0,00
<i>Juros e gastos similares</i>		0,00	0,00
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		<b>-2 076,73</b>	<b>-23 056,94</b>
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		<b>216 271,00</b>	<b>239 327,94</b>
Caixa e seus equivalentes no fim do período	9.6	<b>214 194,27</b>	<b>216 271,00</b>

O Contabilista Certificado

CC n.º 18.251

A Direcção

ASSOCIAÇÃO MAIS - MATOSINHOS APOIA INSERÇÃO SOCIAL  
MATOSINHOS

RESULTADOS POR VALÊNCIAS - 2024

CONTAS	VALÊNCIAS	A. T. L. ESTÁDIO DO MAR	CRECHE SANTIAGO	CRECHE SOL POENTE	TOTAL
<b>71</b>	<b>Vendas</b>	<b>901</b>	<b>903</b>	<b>904</b>	
711	Mercadorias	0,00	941,00	547,00	1 488,00
72	Prestações de serviços	0,00	941,00	547,00	1 488,00
721	Quotas dos utilizadores	48 643,88	227 228,23	242 493,90	517 766,01
722	Quotizações e joias	14 792,20	8 553,50	19 808,07	43 153,77
725	Subsídios à exploração	38,88	136,08	149,04	324,00
7251	ISS, IP - Centro Distrital da Seg. Social	33 212,80	218 538,65	222 536,79	474 288,24
75	Subsídios, doações e legados	33 212,80	218 538,65	222 536,79	474 288,24
751	Subsídios do Estado e outros	2 512,12	3 930,25	3 698,95	10 141,32
7513	IEFP	0,00	0,00	0,00	0,00
7514	IAPMEI	0,00	0,00	0,00	0,00
753	Doações e heranças	0,00	0,00	0,00	0,00
7532	Doações em espécie (Banco Alimentar)	2 512,12	3 930,25	3 698,95	10 141,32
78	Outros rendimentos e ganhos	2 512,12	3 930,25	3 698,95	10 141,32
782	Descontos de pronto pagamento	858,58	4 159,45	4 158,28	9 176,31
788	Outros	2,40	8,40	9,20	20,00
7881	Correcções relativas a períodos anteriores	856,18	4 151,05	4 149,08	9 156,31
78811	De participações do ISS, IP	856,15	4 151,04	4 149,07	9 156,26
78818	Outras correcções	0,00	107,36	0,00	107,36
7883	Imputação de subsídios para investimento	856,15	4 043,68	4 149,07	9 048,90
7888	outros não especificados	0,00	0,00	0,00	0,00
79	Juros, dividendos e outros rendimentos	0,03	0,01	0,01	0,05
7911	Depósitos	90,05	315,17	345,19	750,41
	<b>Total de rendimentos</b>	<b>90,05</b>	<b>315,17</b>	<b>345,19</b>	<b>750,41</b>
		<b>51 504,63</b>	<b>236 574,10</b>	<b>251 243,32</b>	<b>539 322,05</b>
<b>61</b>	<b>Custo merc. vendid. e matérias consumidas</b>				
611	Mercadorias	2 383,48	9 907,30	9 755,64	23 219,69
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	0,00	586,64	586,63	1 173,27
6121	Matérias-primas - géneros alimentares	2 383,48	9 907,30	9 755,64	22 046,42
62	Fornecimentos e serviços externos	2 383,48	9 907,30	9 755,64	22 046,42
622	Serviços especializados	5 484,59	20 580,90	50 712,54	76 778,03
6221	Trabalhos especializados	2 963,09	8 416,22	10 499,39	21 878,70
6223	Vigilância e segurança	1 216,51	5 247,43	6 415,02	12 878,96
6224	Honorários	0,00	28,66	28,67	57,33
6226	Conservação e reparação	1 685,35	2 658,48	3 155,59	7 499,42
623	Materiais	61,23	481,65	900,11	1 442,99
6231	Ferramentas e utensílios	778,65	4 704,95	5 903,55	11 387,15
6233	Material de escritório	22,66	546,39	1 632,28	2 201,33
6234	Artigos para oferta	32,64	142,18	244,50	419,32
6235	Artigos de limpeza	22,32	78,11	85,55	185,98
6236	Material didáctico	167,51	2 015,28	2 199,64	4 382,43
6238	Outros	523,92	1 799,65	1 677,07	4 000,64
624	Energia e fluidos	9,60	123,34	64,51	197,45
6241	Electricidade	23,71	2 920,25	12 915,43	15 859,39
6242	Combustíveis	0,00	1 737,16	6 182,92	7 920,08
6243	Água	6,00	481,00	483,00	970,00
6244	Gás	17,71	61,98	817,52	897,21
625	Deslocações, estadas e transportes	0,00	640,11	5 431,99	6 072,10
6251	Deslocações e estadas	706,34	767,71	1 419,75	2 893,80
626	Serviços diversos	706,34	767,71	1 419,75	2 893,80
6261	Rendas e alugueres - outras	1 012,80	3 771,77	19 974,42	24 758,99
6262	Comunicação	31,58	768,22	778,80	1 578,60
6263	Seguros	456,89	1 073,50	1 176,66	2 707,05
6265	Contencioso e notariado	421,81	798,79	726,40	1 947,00
6267	Limpeza, higiene e conforto	4,80	36,80	38,40	80,00
6268	Outros serviços	0,00	780,38	17 012,15	17 792,53
63	Gastos com o pessoal	97,72	314,08	242,01	653,81
632	Remunerações do pessoal	56 882,77	191 219,75	181 241,36	429 343,88
634	Indemnizações	46 046,39	156 196,20	149 053,09	351 295,68
635	Encargos sobre remunerações	0,00	0,00	0,00	0,00
636	Seguros	9 034,50	32 751,26	29 765,20	71 550,96
638	Outros gastos com o pessoal	1 709,84	1 811,21	1 940,70	5 461,75
64	Gastos de depreciação e de amortização	92,04	461,08	482,37	1 035,49
642	Activos fixos tangíveis	246,90	252,34	302,61	801,85
68	Outros gastos e perdas	246,90	252,34	302,61	801,85
6831	Dividas incobráveis - clientes	80,06	156,43	146,65	383,14
6881	Correcções relativas a períodos anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00
68811	De participações do ISS, IP	41,82	22,54	0,00	64,36
68818	Outras correcções	0,00	0,00	0,00	0,00
6883	Quotizações	41,82	22,54	0,00	64,36
6888	Outros não especificados	37,80	132,30	144,90	315,00
	<b>Total de gastos</b>	<b>0,44</b>	<b>1,59</b>	<b>1,75</b>	<b>3,78</b>
<b>818</b>	<b>Resultados liquido do período</b>	<b>65 077,80</b>	<b>222 116,72</b>	<b>242 158,80</b>	<b>530 526,59</b>
		<b>-13 573,17</b>	<b>14 457,38</b>	<b>9 084,52</b>	<b>8 795,46</b>

Número médio de utentes	50	38	41	129
Custo médio mensal por utente	108,46	487,10	492,19	
Número médio de trabalhadores	3,5	9	9,5	22